



Curs PLANIFICAREA, PROGRAMAREA, MONITORIZAREA SI CONTROLUL PROIECTELOR DE CONSTRUCTII

Octombrie – Decembrie 2023

incepe pe data de 12 Octombrie 2023

Durata cursului : 3 luni – Calendarul de curs se gaseste la pag. 6



Liderii de proiect de astăzi trebuie să folosească o varietate de metode de livrare a valorii. Conform feedback-ului clienților, practicienii trebuie să îmbine metodele predictive și adaptive și să își adapteze modurile de lucru pentru a se potrivi nevoilor proiectului și mediului.

Analiza evoluției și dinamicii firmelor de construcții din ultimii 3 ani atestă faptul că este necesară o abordare pragmatică a proiectelor deoarece criza forței de muncă în formă continuată, escaladarea fără precedent a prețurilor materialelor de construcții, creșterea prețurilor la energie, criza creată de situația geopolitică (războiul din Ucraina), inflația de aprox. 16%/an relevă existența unui mediu economic specific (denumit VUCA – Volatilitate, Incertitudine, Complexitate, Ambiguitate) care necesită o nouă strategie. Rezultatul economic al ultimilor 3 ani arată (conform datelor furnizate de Camera de Comerț a României) că peste 7000 firme au intrat în faliment sau în insolvență în ultimii 3 ani – dintre care peste 2200 în anul 2023, fapt ce atestă necesitatea unei abordări specifice relaționată cu noua realitate.

Noul Curs “*Planificarea, Programarea, Monitorizarea și Controlul Proiectelor de Construcții*” oferă atât context, cât și practică în toate aspectele sistemului de livrare a valorii, inclusiv abordările în cascadă, hibride și Agile. Acest curs acoperă spectrul de livrare a valorii pentru dezvoltarea domeniului, estimarea duratelor, gestionarea programelor și urmărirea progresului. De exemplu, participanții vor învăța cum să organizeze domeniul de aplicare cu un WBS și să-l prioritizeze cu un backlog, precum și să conducă munca de zi cu zi cu un task board cu activități. Cursul acoperă, de asemenea, *Project Canvas, Planul de Convergență, Programul de proiect integrat, Programul Simplificat al Proiectului, Metoda Kanban, Metoda Lanțului Critic, Planificarea Capacității, Metodologia Management de Proiect bazat pe Succes, Cele mai bune practici* pentru mai multe proiecte.

Echipa de management a proiectului este inima proiectului. Acest curs explică diferitele roluri ale managerului de proiect și ale fiecărui membru al acestei echipe, împreună cu abilitățile cheie de conducere și luarea deciziilor. Principiile cheie ale practicilor de planificare, programare, monitorizare și control al proiectelor și echipele cu auto-gestionare sunt explorate împreună cu diferitele instrumente și tehnici.

Cine ar trebui sa participe

In primul rand **Manageri de proiect care și-au obținut certificarea PM**. Conținutul este aplicabil in construcții iar tehnicile pe care le puteți învăța sunt adecvate pentru orice dimensiune de proiect și pot fi aplicate atât echipelor în persoană, cât și virtuale.

La sfârșitul acestui curs, veți putea:

- Faceți diferența între abordările în cascadă și Agile
- Identificați valoarea așteptată și rezultatele unui proiect
- Finalizați un canvas de pornire a unui proiect [*Project Startup Canvas*]
- Demonstrați cum să selectați o abordare de dezvoltare adecvată pentru livrabile
- Stabiliți un ciclu de viață și faze pentru a satisface nevoile proiectului
- Creați o foaie de parcurs pentru proiect [*Project Roadmap*]
- Definiți diferitele roluri ale proiectului
- Descompuneți, organizați și prioritizați domeniul de aplicare al proiectului
- Să creați un program integrat de proiect folosind abordări adaptative și predictive
- Discutați abilitățile cheie de conducere
- Descrieți cum să gestionați munca într-un proiect hibrid
- Măsurați performanța proiectului folosind tehnici predictive și Agile
- Închideți un proiect hibrid

Sunteți unul dintre profesioniștii care au obținut certificarea **Manager de Proiect** ?

Dacă da, suntem încântați să anunțăm un program de instruire nou-nouț, **Planificarea, Programarea, Monitorizarea și Controlul Proiectelor de Construcții**, axat în mod special pe a ajuta Managerii de Proiect experimentați ca dvs. să învețe cum să integreze metode, instrumente și tehnici agile și iterative în fundația lor predictivă.

Noul nostru program de instruire oferă perspectivă, instrumente și cunoștințe pentru a stăpâni principiile agile, a muta accentul de la obiective la rezultate și a perfecționa abilitățile de gândire critică pentru a „flexibiliza” metode predictive și adaptative pentru a maximiza valoarea.

Programul de instruire **Live Online: începe pe 12 octombrie 2023**

Acest curs are 6 sesiuni (de patru ore fiecare) repartizate pe perioada a 3 luni. Folosind platforma **GoTo**, vă oferim acces live online facil la programul nostru de instruire condus de D-l. Ing. Marius Gaitan, PMP, PMI-PBA și posibilitatea de a vă alătura simplu și ușor de pe computer sau dispozitiv mobil, fara a mai necesita deplasari.

Obțineți detalii, preț și [înregistrați-vă astăzi](#).

Echipa noastră este pregătită să vă ajute pe dumneavoastră și pe colegii dumneavoastră profesioniști în managementul proiectelor să reușiți prin aceste schimbări dinamice în modul în care gestionăm proiecte, programe și portofolii astăzi.

Pentru a afla mai multe despre noul nostru program de instruire, faceți [Clic Aici!](#)

Programul de instruire contine (prezentare succinta) :

- Planificarea proiectelor
- Dezvoltarea planificării
- Beneficiile planificării
- Ingineria valorii – VE [Value Engineering]
- Diferența dintre planificare și programare
- Definierea planului proiectului
- Stabilirea structurii de defalcare a lucrarilor (WBS – *Work Breakdown Structure*)
- Stabilirea structurii de defalcare organizațională (OBS – *Organizational Breakdown Structure*)
- Structura de defalcare a costurilor (CBS – *Cost Breakdown Structure*)
- Structura de defalcare a produsului (PBS - *Product Breakdown Structure*)
- Structura de defalcare a resurselor (RBS – *Ressource Breakdown Structure*)
- Matricea de atribuire a responsabilității (RAM - *Responsibility Assignment Matrix*)
- Programarea graficului de executie al proiectului
- Pasii/etapele procesului de Programare
- Abordări ale planificării , Strategii de planificare, Dezvoltarea programului
- Programare avansată pentru manageri de proiect
- Recomandari privind furnizarea valorii proiectului
- Planul de Convergență
- Programul de Proiect Integrat
- Programul Simplificat al Proiectului
- Cele mai bune practici pentru mai multe proiecte
- Project Roadmap - Cum se creaza Project Roadmap
- Sfaturi pentru Project Roadmap
- Managerul de Proiect
- Echipa de Management a Proiectului
 - Contabilul proiectului
 - Inginerul de costuri
 - Managerul de achiziții
 - Inginer de planificare
 - Managerul de risc
 - Managerul calității
 - Managerul de comunicare
- Planificarea proiectului
- Tehnici de planificare a proiectelor
- Diagrama cu bare
- Tehnici de rețea de proiect
- 14 valori ale evaluării EUR14 pentru programul proiectului
- Project Canvas
- Metoda Kanban - Practici de bază ale metodei Kanban
- Kanban in Management de Proiect
- Utilizări ale panoului Kanban - Proiectarea board-ului dvs. Kanban
- 5 pasi pentru succesul tau in Kanban

- Utilizarea diagramei Burndown
- Metoda Lanțului Critic (*The Critical Chain Method* – CCM)
- Ce este metoda lanțului critic
- Cum se creează o diagramă de rețea a lanțului critic
- Metoda lanțului critic în managementul proiectelor
- Planul de Convergență - Producerea și Utilizarea Planului de Convergență
- Identificarea fluxurilor de lucru și punctele critice de convergență ale proiectului
- Realizarea Programului Integrat al Proiectului
- Managementul marjelor de timp
- Ponderarea activităților
- Programul și ciclul de viață al proiectului
- Stabilirea liniei de bază / referința a proiectului
- Instrumente relevante de raportare a programului
- Cum să verificați cu ușurință calitatea programelor de execuție
- Verificări de corectitudine
- Echilibrul între funcții
- Marja Totală la finalizare
- Drumul Critic
- Cum să faceți o verificare a fișierului sursă a programului
- Verificarea Realistă a Programului
- Cum să creșteți rezistența programului dvs.
- Analiza Statistică a Programului Proiectului
- Actualizarea programului pentru progresul real
- Cum să verificați rapid calitatea unei actualizări a programului
- Problema confruntării cu realitatea
- Actualizarea analizei de eșec a Programului
- Cauzele fundamentale ale eșecului de actualizare a programului
- Cele mai bune practici în sistemele de măsurare a progresului
- Prognoza și identificarea driverelor de proiect
- Re-secvențiere versus Re-baselining
- Elementele de bază ale reprogramării
- Re-previzionarea proiectului în lumea reală
- Programul proiectului, Drumul Critic și Lanțul Critic
- Tehnici de monitorizare a Marjelor
- Gestionarea schimbărilor: nevoia de agilitate a programului
- Planul tău nu va supraviețui primei întâlniri cu realitatea
- Creșterea fiabilității programului
- De ce planificarea proiectelor este (aproape) întotdeauna optimistă
- Cum să utilizați buffere în programul practic
- Aspecte contractuale ale managementului programelor proiectelor
- Revizuirea contractului: identificați detaliile contractului dvs
- Cine deține Marja
- Justificarea și demonstrarea prelungirilor de timp
- Pretenții intrinseci pentru prelungirea timpului

- Evaluarea costului timpului
- Categoriile de întârzieri
- Impactul costurilor directe și indirecte
- Respectați cele mai bune practici de programare
- Analiza juridică a managementului programului de proiect
- Moduri de eșec pentru procesul de programare
- Lista de verificare a stării de sănătate a programului de proiect integrat
- Actualizare lunară a programului și Lista de verificare pentru reprognostare
- Factorii de succes al ciclului de viață al proiectului
- Zece reguli utile de programare
- Niveluri de program și structura de defalcare a lucrărilor
- Planificarea Capacității și Capacitatea de Planificare
- Ce este planificarea capacității
- Planificarea capacității vs planificarea resurselor
- Problemele planificării slabe a capacității
- Beneficiile planificării capacității
- Ce este planificarea capacității în managementul operațiunilor
- De ce este importantă planificarea capacității în managementul operațiunilor
- Planificarea capacității versus planificarea resurselor
- Cele mai bune practici de planificare a capacității
- 3 strategii de planificare a capacității
- Cum se creează un proces de planificare a capacității
- Procesul de planificare a capacității
- Planificarea capacității secretul proiectelor de succes
- Cum se creează un plan de capacitate
- Cele mai bune practici de planificare a capacității
- Instrumente de planificare a capacității
- Comparație între diferite instrumente de planificare a capacității
- Management de proiect bazat pe succes – (**SDPM** - *Success Driven Project Management*)
- Factorii de succes ai proiectului
- Pași pentru implementarea Managementului de proiect bazat pe succes

DATE ORGANIZATORICE

Perioada: Octombrie – Noiembrie - Decembrie 2023 (incepe pe data de **12 Oct. 2023**)

Cursul se desfasoara pe durata a trei luni, include training (**Cursuri Live Online**) si Lucrari Practice.

Aplicarea Instrumentelor si Tehnicilor de Planificare si Programare a proiectelor impreuna cu feed-back-ul asigurat prin contactul permanent (Mail, Whatsapp, Telefon) cu un Manager de Proiect profesionist din cadrul EUROPROIECT ESTATE, asigura o intelegere deplina a modalitatii in care instrumentele si tehnicile se pot aplica in practica.

Cost Curs: 3.990 Lei (Fara TVA) / participant (se accepta plata in 3 rate lunare)

Accesul la toate sesiunile de curs

Pachet de curs: Manuale de Curs; Documente Sablon (template); Materiale suport;

Caiet de Curs; Geanta customizata, Pixuri, Certificat de Participare ...etc. ;

Feed-Back permanent pe durata celor 3 luni, (asigurat de un Project Manager profesionist).

CALENDARUL CURSULUI :



Curs C1 # 12 Octombrie 2023		Curs C2 # 26 Octombrie 2023		Curs C3 # 9 Noiembrie 2023	
Sesiunea 1 – Partea I-a	16.00 – 18.00	Sesiunea 2 – Partea I-a	16.00 – 18.00	Sesiunea 3 – Partea I-a	16.00 – 18.00
Pauza	18.00 – 18.15	Pauza de Pranz	18.00 – 18.15	Pauza de Pranz	18.00 – 18.15
Sesiunea 1 – Partea II-a	18.15 –20.00	Sesiunea 2 – Partea II-a	18.15 –20.00	Sesiunea 3 – Partea II-a	18.15 –20.00

Curs C4 # 23 Noiembrie 2023		Curs C5 # 7 Decembrie 2023		Curs C6 # 14 Decembrie 2023	
Sesiunea 1 – Partea I-a	16.00 – 18.00	Sesiunea 2 – Partea I-a	16.00 – 18.00	Sesiunea 3 – Partea I-a	16.00 – 18.00
Pauza de Pranz	18.00 – 18.15	Pauza de Pranz	18.00 – 18.15	Pauza de Pranz	18.00 – 18.15
Sesiunea 1 – Partea II-a	18.15 –20.00	Sesiunea 2 – Partea II-a	18.15 –20.00	Sesiunea 3 – Partea II-a	18.15 –20.00

***** NOTA : Relatii suplimentare despre cursuri puteti gasi pe site :**

www.project-management-romania.ro

sectiunea CURSURI

sau contactati **[Departamentul de Administrare Cursuri](#)** la

Telefon: 0744-618240, 0744-639025 ;

e-Mail: cursuri@europroiect.ro;

Pentru inscrieri, descarcati si completati **FORMULARUL de INSCRIERE**

din site si transmiteti prin mail cursuri@europroiect.ro

EUROPROIECT ESTATE

Serviciul de Administrare Cursanti



Profil si Experienta Trainer: Ing. Marius GAITAN, PMP®, PMI-PBA® - Inginer Constructor
Membru Project Management Institute - PMI® (USA)

- **Tutor si Trainer EUROPROIECT ESTATE®,**
 - Project Management,
 - Risk Management,
 - Cost Management,
 - Planificarea si Programarea Proiectelor, Portofoliilor si Programelor
 - Dezvoltare Organizationala (Metodologie, Project Management Office – PMO)
 - Sistemul de Control al Proiectelor de Constructii
 - Utilizare Microsoft Project Professional in Constructii
 - Implementare Pamanent de Proiect in Organizatii - **OPM**
- **Certificat PMP® – Project Management Professional PMI®-USA**
- **Certificat PMI-PBA – Professional in Business Analysis PMI®-USA**
- **Expert Consultant in Constructii Civile, Industriale, Infrastructura - EUROPROIECT ESTATE®**
 **peste 30 ani experienta in industria constructiilor.**

Activitate profesionala internationala – in comitetele Project Management Institute PMI-USA

PMBOK Guide - Seventh Edition (2021) - Nominated in Appendix X1.1 - Contributors ;
The Standard for Program Management - Fourth Edition - Nominated in Appendix X2.3.2.
The Standard for Portfolio Management - Fourth Edition - Nominated in Appendix X2.3.3.
The PMI Guide to Business Analysis – First Edition, Nominated in Appendix X1.2.2.
The Standard for Organizational Project Management – OPM , Nominated in Appendix X1.4
The Standard for Risk Management in Portfolios, Programs and Projects - PMI ; nominated in Appendix X2.3.3
The Practice Standard for Scheduling– Third Edition - Project Management Institute - PMI ; nominated in X2.2.2
Practice Standard for Work Breakdown Structures - Third Edition - PMI ; nominated in Appendix X2
Practice Standard for Project Estimating - Project Management Institute - PMI-USA; nominated in Appendix X2.2.2
Practice Standard for Earned Value Management -Project Management Institute - PMI-USA -; nominated in Appendix X2.3.2
PMBOK Guide - Sixth Edition - Translate into Romanian language.