



EUROPROIECT ESTATE MANAGEMENTUL RISCULUI & ENTERPRISE RISK MANAGEMENT

CURICULA CURS



• Ce este riscul / Definiții ale riscului
• Managementul riscului / Dezvoltarea managementului riscului
• Clasificari ale riscului
• Componentele riscului organizational, factori externi si factori interni
• Niveluri ale riscului organizational
• Mediul VUCA (Volatilitate, Incertitudine, Complexitate și Ambiguitate)
• Domeniul de aplicare al managementului riscului organizational - ERM
• Riscul în teoria deciziei (Criteriul Minimax și Criteriul Bayes)
• Metodologia RISKMAN
• Abordarea COSO pentru managementul integrat al riscurilor
• Standardul asociatiilor europene de mananement al riscului
• Managementul riscului in contextul EFQM
• Metode de analiza a riscurilor
1.Matricea Riscurilor
2.FMEA
3.Analiza arborelui de defectare



4. Simularea Monte-Carlo, etc.

- Asumarea riscului, aversiunea la risc, deciziile secventiale, arbori de decizie
- Procesul de management al riscului
- Proiectarea cadrului general de management al riscurilor
- Politica de management al riscurilor
- Integrarea în procesele organizationale
- Implementarea managementului riscurilor
- Procesul de management al riscurilor
- Aprecierea riscului (Identificarea, Descrierea, Estimarea și Analiza riscului)
- Metode și tehnici pentru evaluarea, analiza și tratarea riscului
- Pregătirea și implementarea planurilor de tratare a riscurilor
- Monitorizarea și revizuirea procesului de management a riscului
- Documentarea procesului de management al riscurilor
- Structura și administrarea managementului riscului
- Cerințele standardelor ISO 31000, ISO 31010, ISO 31100 și ISO 27005
- Rolul comitetului director și rolul funcției de management a riscurilor

- Rolul auditului intern

- Practici de management al riscurilor

- Concepte ale riscurilor

- Atitudinea și apetitul pentru risc

- Clasificarea riscurilor

- Structura ierarhizată a riscurilor

- Alte categorii de riscuri

- Tehnici de management al riscurilor

- Metodologiile practice pentru riscuri

Diverse tehnici:

- Analiza SWOT

- Risk Breakdown Structure - Structura ierarhizată a riscurilor

- Brainstorming

- Tehnica Delphi

- Identificarea și analiza cauzei radacina

- Interviuurile cu experți



<ul style="list-style-type: none">• Analiza ipotezelor
<ul style="list-style-type: none">• Metoda Crawford Slip (CSM)
<ul style="list-style-type: none">• Checklists - Listele de verificare
<ul style="list-style-type: none">• Risk Matrix - Registrul/taboul riscurilor
<ul style="list-style-type: none">• Analiza de rețea
<ul style="list-style-type: none">• Tehnica PERT
<ul style="list-style-type: none">• Analiza deciziei – Valoarea monetară așteptată (Ex\$V)
<ul style="list-style-type: none">• Comparații analogice
<ul style="list-style-type: none">• Scheme bazate pe scor
<ul style="list-style-type: none">• Alte tehnici grafice
<ul style="list-style-type: none">• Diagrame Ishikawa (Fishbone)
<ul style="list-style-type: none">• Diagrama câmpului de forțe
<ul style="list-style-type: none">• Hărți ale fluxurilor de proces
<ul style="list-style-type: none">• Modelarea riscurilor
<ul style="list-style-type: none">• Simularea Monte Carlo
<ul style="list-style-type: none">• Analiza de sensibilitate



Matricea de răspuns la risc /Matricea Pugh

Revizuirea și auditarea riscurilor

Analiza pericolelor și operabilității - HAZOP

Analiza nivelurilor de protecție - LOPA

Ce s-ar întâmpla dacă... - SWIFT

Arborele defectelor – FTA

Analiza Markov